



ロータリーは  
機会の扉を開く



国際ロータリー第2610地区

南砺ロータリークラブ

クラブ会報 **なんと**

NO. 2502

URL <http://www.nanto-rc.jp>

E-mail [office@nanto-rc.jp](mailto:office@nanto-rc.jp)

例会日/火曜日 12:30点鐘 例会場/富山銀行福光支店4階 ◆事務局/富山県南砺市福光7336-4 ぶくみつ光房内 ☎ 0763-53-1333 FAX 53-1334

撮影  
写真同好会  
山田清志会員



晩秋の  
砺波平野

第2561回例会 令和2年11月24日(火) 晴 13℃

- ◆点 鐘 12:30 木勢博文会長
- ◆司 会 大西正芳 S A A
- ◆ソング 「それこそロータリー」
- ◆ゲスト(株)日本抵抗器製作所 代表取締役社長 木村 準 様
- ◆会長の時間 木勢博文会長

ZOOM卓話

今日は、日本抵抗器製作所の木村社長の「ZOOMによる卓話」です。東京都から400km離れ、本拠地に居ながら卓話される。南砺ロータリーの歴史上、最高の距離であると思います。新しい形の卓話です。本来の訪問卓話と比較するのではなく、本来の卓話とは別の次元のインターネットを利用した仮想空間の卓話です。工夫次第では、もっともっとZOOM内容のアップが図れると思います。例会の会場を卓話者に見える状態にするのみならず、会長・幹事・会場監督がZOOMに別途参加しZOOMの司会進行や質問・お礼の言葉などコミュニケーション豊かなものにすることができると思います。

新型コロナウイルスの感染が、東京では毎日500人を超える状態です。訪問による卓話を計画していたら、中止ということになったと思います。幸いにも、今年度「感染症に負けないロータリー活動の構築」をテーマにしておりますので、最初からZOOMを利用した卓話が計画されました。

ZOOMは将来、機会があれば様々な有名人(俳優や R I 会長など)と18日には「リモート活用検討委員会」主催の「第一回初級編ZOOM」が開催されました。私も参加しました。いままで、なんとなく操作していましたが、一つ一つの操作について、家庭に居ながらZOOMを通じて、講師から懇切・丁寧に研修して頂き、相当の自信ができました。

今回参加されなかった会員の方も、次回の機会には参加して戴き、全員がZOOMを使いこなせば、「ZOOM飲み会」も可能になります。提案として「ZOOM新年会」をしようでしょうか。芸者さんの踊りを金沢東町茶屋街からZOOMにより披露していただき、芸者さんのお酌や料亭の味はないですが、各自が思い思いの酒や肴を家庭で用意し、ZOOMに参加した人と一対一によるチャット会話を楽しみ、新年会としてのコミュニケーションを図り、家庭の雰囲気を感じながら(横に奥さんがいるとか、パットの猫が4匹写っているとか、孫が写っているとか)親睦が深まるのではないのでしょうか。荒井さんの「よう！小梅ちゃん、待ってました。」の掛け声も聞けるのではないのでしょうか。

今日の卓話についても、単に卓話を聞くだけでなく、ZOOMに参加しているわけです。一人一人がZOOMを生活に取り入れて、堪能し、活用しましょう。



よう！小梅ちゃん、待ってました！！

◆幹事報告 森 雄一幹事

- ①射水RCより例会変更・取消のご案内
  - ②12/20のクリスマス家族会は取り消しとなりました。
- なお、20日当日は昼の例会もありません。

◆委員会報告

●リモート活用検討委員会

北島芳信委員長

18日の第1回のWebセミナーには18名の参加有難うございました。

第2回は12/2(水)19:00~20:00に催します。参加希望者は11/30迄メール、Faxで申し込んでください。  
office@nanto-rc.jp へ



ZOOMセミナー1回目

★ニッコニコボックス

11/24 谷村修基委員長

- 木勢君 木村社長の卓話が楽しみです。
- 荒井君 木村社長、卓話よろしくお願ひ致します。
- 尾山君 木村社長様、ようこそ!!
- 松本君 おだやかな天気が続き、ありがたく感じます。
- 川合君 昨日、小矢部中RCの前島さんの叙勲祝賀会が行われました。長年に亘り貯蓄組合のお世話をされてきた功績に対しての褒章でした。4月に開催予定であったものが順延され、23日勤労感謝の日に開かれました。小矢部中の顔見知りのロータリアンもお世話にて、随分と盛り上がった久しぶりの叙勲祝賀会でした。
- 澤田君 木村社長、お久しぶりです。卓話楽しみにしております。11月23日、福光宝生会第100回記念大会が福祉会館でありました。小生「咸陽宮」のシテを演じました。松井さんには、お越しいただきまして、ありがとうございました。
- 山田君 移動レーダー、今日(火曜日)もやっていました。今回は、砺波~富山に向う車を10時過ぎに3人程で調整中でした。とにかく、スピードを出さない様に…。芹谷交差点を過ぎた所です。私の家のネコもコタツの上で日なたぼっこしてました。
- 石崎和君、古瀬君、久患君、岩木君/木村社長ようこそ。卓話楽しみです。
- 吉田君 木村様、卓話よろしくお願ひ致します。
- 谷村君 コロナ禍がおさまったと想像しながら来年のカレンダーをながめるとワクワクして来ます。
- 松井君 木村社長、ようこそ。貴重なお話をお聞かせ下さい。お願ひ致します。
- 安居君 あたたかい日の中、雪吊り作業があちらこちらで見かけます。冬、直前のようなですね。暖かい冬を希望致します。
- 野村君 明後日26日、15:50よりヘリオスにて門田隆将さんの講演あります。
- 神 君 昨日でようやく柿の皮むき終わりました。一安心です。木村様の卓話楽しみです。申し訳ありませんが、早退します。
- 岡部君 せっかくの木村社長の卓話を今回も聞けず残念です。今日は早退して、全国財団セミナーZoom会議に参加します。明日はロータリー研究会Zoom会議でRI会長も参加されます。便利になったが、味けない思いです。
- 山田清君 申し訳ありません。早退します。

本日のプログラム 12月1日(火) 第2562回例会

<IA情報> 南砺福光高校IA部の活動状況

片山浩一IA委員長

◆出席報告 牧 千収委員

会員数	11月24日出席率	11月10日の修正
48 (免除0)	72.92% (欠13)	75.00% (欠12)

次回の予定 12月8日(火) 第2563回例会  
卓話

担当 木村伊徳会員

四つのテスト  
言行はこれに照らしてから

- 1. 真実かどうか
- 2. みんなに公平か
- 3. 好意と友情を深めるか
- 4. みんなのためになるかどうか

テーマ「第16回木村準コンフィデンシャルレポート：米中半導体戦争」

\* 卓話要約



<半導体の地政学>

- 時代は1980から90年代、第一次半導体戦争は米国と日本の戦いだった。いわゆる日米半導体摩擦である。
- 時代は2000年代、第二次半導体戦争は韓国企業と日本企業がプレイヤーだった。韓国勢がDRAMとNANDフラッシュメモリーで台頭、日本企業は合従連衡を進めるが苦戦した。
- 第三次半導体戦争は米国対中国である

<チョークポイント>

- 地政学の視点から言えば、半導体は「チョークポイント」
- チョークポイント：地政学の要衝、海洋国家におけるホルムズ海峡、マラッカ海峡やスエズ運河
- 米国の焦燥：技術の覇権を奪われる。
- 中国の焦燥：半導体は輸入に依存している。85%を輸入。
- 米中が奪われたくない「チョークポイント企業」とは？
  - メモリー最大手：韓国のサムスン。半導体受託製造最大手：台湾のTSMC。
  - 半導体設計：英国のarm。半導体製造装置：オランダのASML等々。
  - 日本ではシリコンウェハー最大手：信越化学。半導体製造装置の東京エレクトロン等。

<TSMC：台湾積体回路製造>

- チョークポイント企業の中でも台湾のTSMCの動向が注目を浴びている。
- 半導体受託製造(ファウンドリー)の世界最大手。米国アップルなどのハイテク企業が開発した半導体を最先端の技術で製造する。売上高：3.8兆円(2019年12月期)
- TSMCは半導体受託生産では世界の5割のシェアを握る。2位はサムスンの18.5%。3位は米国グローバルファウンドリーズの8.3%。中国はSMICが第4位で4.4%。
- TSMCの地域別売り上げは米国が60%程度。中国は25%程度。
- TSMCは中国市場を捨てる覚悟だろうか？

<米国が半導体大陸に戻る>

- TSMCは米国アリゾナ州フェニックスに新工場を建設開始。米政府の支援を獲得し、インテルとの協業計画も進行している。
- 米国インテルはアリゾナ州チャンドラーに半導体工場を持っているが、アリゾナ工場の一部設備をTSMCに提供し、製造委託する可能性がある。
- それに対して韓国サムスはテキサス州オースチンに工場を持ち、製造委託を強化している。米国のハイテク産業や航空・防衛産業の需要を巡ってTSMCと競っている。
- 米国がまたシリコンコンチネント(半導体大陸)に戻ったようである。

<日本の対応>

- 1988年日本の半導体はピーク、世界シェア52%。現在は7%。
- 日本の半導体企業の1位は旧東芝メモリー(現：キオクシア)。2位はルネサス。3位はソニー。
- ソニーは画像センサーの世界シェア50%以上を有する。チョークポイント企業。
- パワー半導体日本勢20.6%のシェアを保持。三菱、東芝、富士。1位はドイツ、26.4%
- 硝煙立ち込める世界の半導体産業、米中の覇権争いも絡んでくる。
- 果たして日本は戦局を見極める事ができるだろうか

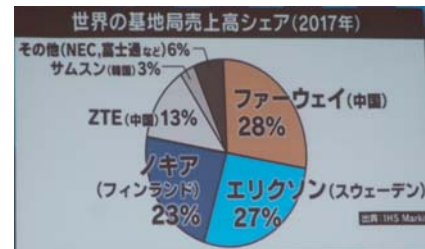
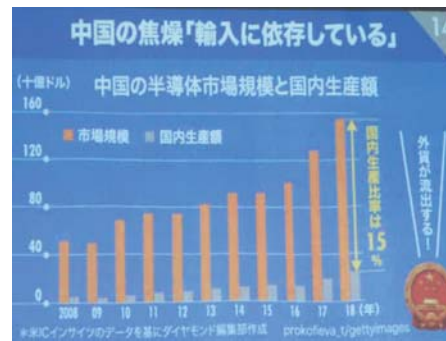
バイデン氏も圧力緩めず？

■中国では、バイデン政権下の米中関係をめぐるさまざまな臆測が飛び交っている。

■「好転はするが対中政策の基本路線は変わらない」という、極めて微妙な米中関係が見えてくる。

規制対象の中国5社

社名	事業内容	19年12月売上高
ファーウェイ	通信基地局世界首位	13兆1000億円
ZTE	通信基地局4位	1兆4000億円
ハイビジョン	監視カメラ首位	9000億円
ダーファ・テクノロジー	監視カメラ2位	4000億円
ハイテラ	特定用無線大手	1000億円



ゲストスピーカー紹介：荒井進君 今日卓話は、「第16回木村準コンフィデンシャルレポート：米中半導体戦争」ということでお話を載せます。

●木村準(ひとし)氏略歴…1971年慶應義塾大学工学部卒、1972年米・シカゴのナショナルコントロール社入社、3年を経て1975年株式会社日本抵抗器製作所入社、1992年代表取締役社長に就任、現在に至っております。社団法人富山県経営者協会理事、社団法人富山県機電工業会顧問、社団法人発明協会富山県支部常任理事、東京京浜RC副会長(過去会長2回)、第2750地区

10月の出欠表 (この表は編集担当が参考として掲載しました。) ※メーカーキャップは年度内有効です。WEB参加もOKです。(今回の会報担当：牧千収)

氏名	6日	13日	20日	27日	出席率%	氏名	6日	13日	20日	27日	出席率%	氏名	6日	13日	20日	27日	出席率%	氏名	6日	13日	20日	27日	出席率%	
荒井進	○	○	○	○	100	北島芳信	○	○	○	○	100	中田裕二	○	○	○	○	100	森悦夫	○	○	○	○	100	
井沢正生	○	○	○	○	100	木村伊徳	○	○	○	×	75	西村孝	×	×	×	×	0	森雄一	○	○	×	○	75	
石崎博之	×	×	○	×	25	久患龍三	○	○	○	○	100	野村守	○	○	○	○	100	安居利浩	○	○	○	○	100	
石崎和三	○	○	○	○	100	齊藤文治	○	○	○	×	75	船藤幸生	○	○	○	○	100	山田清志	○	×	○	×	50	
岩木貴之	×	○	○	○	75	榊祐人	○	○	○	○	100	古軸裕一	○	○	○	○	100	山田喜代美	○	○	○	○	100	
大西正芳	○	○	○	○	100	澤田喜朗	○	○	×	○	75	古瀬喜八郎	○	○	○	○	100	山田孝	○	○	×	○	75	
岡部一輝	○	○	○	○	100	税光信作	○	○	○	○	100	牧千収	○	○	○	○	100	湯浅勇貴	○	○	○	×	75	
尾山裕和	○	○	○	×	75	高野実	○	○	○	○	100	松井洋司	○	○	○	○	100	吉田実	○	○	○	×	75	
片山浩一	○	○	○	○	100	武田慎一	×	○	×	×	25	松村寿	○	○	○	○	100	渡邊秀一	○	○	○	○	100	
片山道代	○	×	×	○	50	谷口和尋	×	×	×	×	0	松本敏博	○	○	○	○	100							
川合声一	×	×	×	○	25	谷村賢治	×	×	×	×	0	水口秀治	○	○	○	○	100							
川南讓	○	○	○	○	100	谷村修基	○	○	○	○	100	宮川功	×	×	×	×	0							
木勢博文	○	○	○	○	100	中田修	○	○	○	○	100	三吉外男	○	○	○	○	100							
													当日出席者数	40	40	38	36	80.20						